

# HERO MAGAZINE

**Mitarbeiter**  
*emotional begeistern*  
**und Widerstände**  
*nutzen*

Marc Ubben | 46

**DIE AKTIE »ICH«**

Karin Köhler | 28

**KLARE SICHT –  
VOLLE FAHRT VORRAUS**

Yvonne Bartl | 66

**MACHT.  
FÜHRUNG.  
SINN.**

**Cristian Hofmann**

Seite 6



# Die Aktie »ICH«

## Unternehmertum und Investitionen



*„Investiere so viel in dich selbst wie du kannst, du bist bei weitem dein wichtigster Vermögenswert.“*

**Warren Buffett, einer der erfolgreichsten und bekanntesten Investoren-Unternehmer unserer Zeit**

Was ich gestern erlebt habe, lässt beim Gedanken daran direkt wieder Gänsehaut entstehen. Und das trotz der Enge und drückenden Luft um mich herum. Die Klimaanlage schafft es nicht, die Raumtemperatur in unserem vollgepackten Waggon angenehm niedrig zu halten, während draußen subtropische Temperaturen herrschen. Ich sitze in einem Zug, der mich nun von London nach Hause bringt. Nachdem mein Flug kurz vor seinem geplanten Start storniert wurde, musste ich auf dieses Verkehrsmittel ausweichen – so wie Hunderte andere auch. „Karin, du hast mich jetzt nach einer Stunde Coaching weiter gebracht, als es mein Therapeut nach drei Jahren Therapie geschafft hat. Ich danke dir!“ Mit diesem Satz verabschiedete sich gestern eine Kundin. Wir kannten uns zu dem Zeitpunkt seit zwölf Stunden ...

An diesen letzten Satz und alles, was dem zuvor passiert ist, muss ich jetzt gerade wieder denken. Es hat mir so viel Freude gemacht, ein direktes Ergebnis spüren zu können. Das sind genau die Momente, die mir zeigen, wie viel es mir gebracht hat, in mich selbst zu investieren. Meine »Investition in mich« fing schon recht früh an.

Gerade einmal 20, übernahmen mein damaliger Mann und ich einen Handwerksbetrieb. Die ersten Jahre der Selbstständigkeit waren eine Herausforderung. Tagsüber war ich noch in der Ausbildung zur EDV-Kauffrau beim Gerling-Konzern und ab dem Spätnachmittag in unserer Firma. Beide hatten wir keine Vorerfahrung und lernten täglich dazu, manchmal auch unbeabsichtigt.

25 Jahre lang war ich Unternehmerin in unserer gemeinsamen Firma und zuständig für Büroorganisation und Finanzen. Seit meiner Jugend hatte ich eine Affinität zu Geld. Diese führte mich mit meiner Ausbildung zum Bilanzbuchhalter zur Finanzdienstleitung und anschließend zu meiner Tätigkeit als Dozentin für den kaufmännischen Bereich. Zur selben Zeit hatte ich meine über 2-jährige Ausbildung zum Businesscoach begonnen. In allem, was ich getan hatte, war ich letztlich erfolgreich.

Und doch blieb das Gefühl, ich mache und mache ... doch am Ende des Tages fühlte ich mich nun wirklich nicht erfolgreicher und zufriedener.

Viele Unternehmer, die ich kenne, berichten Ähnliches.

Einer meiner besten Freunde – Inhaber eines Dentallabors mit über 25 Mitarbeitern – sagte mir im Gespräch: „Karin, was wäre ich dankbar, wenn ich einen Mentor oder Coach hätte, der mich in meinen täglichen Prozessen begleitet.“ Auf meine Frage „Wie stellst du dir diese Begleitung vor, was erwartest du von einem Mentor oder Coach?“ antwortete er: „Mit einem Mentor kann ich über meine Gedanken reden, meine Überlegungen, Ideen diskutieren, Impulse aus seinem Erfahrungsschatz bekommen, die Dinge um mich herum von einer anderen Seite sehen, den Druck, der auf mir lastet, loswerden.“

In diesem Gespräch ging es damals um die Absicherung im Alter und da fiel mir auf, viele investieren in ihre Firma, Mitarbeiter, Fahrzeuge, Gebäude etc. und in Anlagewerte wie Aktien. Doch trotz Gewinne und Erfolge stellt sich einfach keine Zufriedenheit ein. Woran liegt das? Weil Körper und Geist nicht zusammenspielen.

Im eingangs genannten Zitat des bekannten US-Großinvestors und Unternehmers steckt aus meiner Sicht alles, was ein Unternehmer braucht, um zufrieden und erfolgreich zu sein. Er/Sie braucht lediglich sich selbst. Interessant an dieser Aussage ist für mich, dass Warren Buffett in diesem Zitat tatsächlich vom Zusammenspiel von Geist und Körper spricht.

Mein Tipp: eine wirklich lohnende Aktie, der kein Unternehmer widerstehen kann. Sie wird allerdings an keiner Börse offiziell gehandelt. Es ist die

### »ICH«-Aktie

Diese Aktie ist die **BESTE AKTIE**, welche Sie am Markt der Aktien kaufen können. Wer sehr gute Gewinne erwirtschaften will, sollte also versuchen diese **»ICH«-Aktie** zu zeichnen. Nur wenige Male im Leben haben Sie die Möglichkeit so eine Gelegenheit zu erhalten! Zeichnen Sie jetzt!



Auf den ersten Blick bietet diese Aktie so ungefähr alles, was sich ein weit blickender Anleger wünscht => Wachstum, langfristige Gewinne = geringes Risiko.

Lassen Sie uns einmal klären, was eine Aktie ist.

### Definition

Eine Aktie verbrieft den Anteil am Eigenkapital einer Aktiengesellschaft. Mit dem Erwerb einer Aktie kauft man ein Stück von einem Unternehmen und ist Miteigentümer des Unternehmens. Aktien können an der Börse gehandelt werden, müssen aber nicht. Der Wert einer Aktie richtet sich danach, welchen Wert diese für den Aktionär, den Markt hat.

**Ein kleines Beispiel:** Frau Beyer hat 2.500 € zur Verfügung und möchte gerne in die Burger Traum AG investieren. Herr Friedrich ist bereit, 100 seiner Anteile zu 25 € zu verkaufen. Frau Beyer zahlt 25 € pro Aktie und Herr Friedrich verkauft nun 100 seiner Anteile. Jetzt ist Frau Beyer mit 100 Aktien am Unternehmen beteiligt. Der Preis der Aktie richtet sich nach Angebot und Nachfrage.

Da Herr Friedrich seine Aktien für 20 € das Stück gekauft hatte, macht er nun einen Gewinn von 500 €. So weit so klar.

Nun lade ich Sie zu einem kleinen Gedankenspiel ein: Nehmen wir einmal an, ein guter Geschäftsfreund stellt Ihnen die Frage: **Wenn du eine Aktie wärst, würdest du**

- a) in diese Aktie investieren?
- b) wie viel wärst du dir wert? 100 €? 1.000 €? 10.000 €? 100.000 €? oder 1.000.000 €?

Bevor Sie antworten, müssen Sie sich bewusst darüber sein, woraus sich nun der Vermögenswert Ihrer ICH-Aktie zusammensetzt:

- » aus Ihren erlernten Fähigkeiten
- » aus Ihrem Erfahrungsschatz als Unternehmer und Führungskraft
- » aus Ihren menschlichen Werten – Ihrer Persönlichkeit
- » aus Ihrem materiellen Besitz

Als Unternehmer müssen wir uns täglich mit der Frage »Kosten oder Investition« auseinandersetzen. Und diese rechnen sich in Zeit und Geld.

### KOSTEN

Hier handelt es sich um Ausgaben in Zeit und Geld, bei denen wir anschließend dieses Geld/diese Zeit nicht mehr zurückbekommen. Aus diesem Grund möchte jeder Unternehmer Kosten so gut es geht reduzieren und wenn irgend möglich vermeiden oder vollständig einsparen.

### INVESTITION

Hier handelt es sich um Ausgaben in Zeit und Geld, die uns einen Ertrag/Dividende einbringen sollen. Eine Investition tätigen wir als Unternehmer immer dann, wenn wir davon ausgehen, dass

wir den investierten Betrag (oder die Zeit) »vermehrt« zurückbekommen werden.

**Kosten sind im unternehmerischen Alltag unvermeidbar.** Ob wir nun unsere Miete, unsere Mitarbeiter, unser technisches Equipment, unsere Fahrzeuge nehmen, alles verursacht erst einmal Kosten und ist letztlich wieder notwendig, um Umsatz und Gewinn zu machen. Mit Investitionen verhält es sich etwas anders. Diese fallen nach meiner Ansicht ins Risikomanagement. Selbst wenn ich ein noch so ausgeklügeltes Controlling habe, genauestens recherchiert habe, ob meine Investitionen den gewünschten Gewinn bringen, kann am Ende des Tages das Ergebnis anders sein als erwartet – positiv wie negativ.

Gleichzeitig ist uns als Unternehmer bewusst: Ohne Investitionen verpassen wir den Anschluss an den Markt und unsere Mitbewerber. Kluges unternehmerisches Handeln zeichnet sich dadurch aus, auf neue Ideen, Entwicklungen zu setzen, Entscheidungen zu treffen. Die gute Nachricht: Letztere sind meistens richtig, die schlechte Nachricht: manchmal leider falsch.

Eines ist gewiss: Keine große Idee, keine Erfindung hat sich jemals ohne vorherige Fehlschläge ergeben. Beste Beispiele sind Apple Gründer Steve Jobs oder Thomas Alva Edison, der Erfinder der Glühlampe.

**Was haben beide gemeinsam? Sie haben an sich geglaubt, in sich investiert!**

Die Frage, die ich mir in meinem Leben immer wieder gestellt habe, war: „Was macht Unternehmersein aus?“ Die Idee? Oder in diese Idee zu investieren? Meine Antwort darauf: „Lebe dein Potenzial und handle nicht systemerhaltend!“

### UND SO INVESTIERE ICH IN DIE AKTIE »ICH«

Im stillen Kämmerlein und im Gespräch mit Freunden – meist Unternehmer – machte ich mir Gedanken zu meiner Situation. Resultat: JA – letztlich machte ich immer wieder das Gleiche. Wie konnte ich da ernsthaft ein anderes Ergebnis erwarten? Solange ich jeden Tag die gleiche Strecke fahre, werden sich keine neuen Wege finden.

An dieser Stelle zitiere ich sehr gerne Albert Einstein: „Die Definition von Wahnsinn ist, immer wieder das Gleiche zu tun und andere Ergebnisse zu erwarten.“

Ein Vortrag in der IHK in Bonn zum Thema »Was kann ein Coach für Sie tun?« veranlasste mich, mir einen Coach zu suchen, der mich unterstützen sollte, zielgerichtet meinen Erfolg auszubauen.

Durch das zitierte Gespräch mit meinem Freund und heutigen Klienten, folgte ich meinem Impuls, mit all meinem Wissen aus über 38 Jahren Selbstständigkeit nicht nur als Dozent und Coach tätig zu sein, sondern in erster Linie als Mentor – als ganz und gar persönlicher Sparringspartner für Unternehmer, die erfolgreich sind und dabei zufrieden sein wollen.

Mentoring ist für mich persönlich Investition in meine »ICH-Aktie«. Es bedeutet u. a. Unterstützung dabei,

- » Entscheidungen zu treffen
- » Klarheiten zu schaffen
- » Veränderungsprozesse zu begleiten
- » ZEIT zu sparen, die ich für mich selbst nutzen kann

Das führt mich zurück zu unserem Eingangszitat von Warren Buffet, der die Investition in sich selbst auf die Einheit von Geist und Körper bezieht.

Gedanklich ist eine Investition immer in erster Linie mit Geld verbunden, die Faktoren Zeit und Gewinnung von Lebensqualität

haben im unternehmerischen Denken oft einen geringen Stellenwert. Denn was macht man als Unternehmer üblicherweise? Man investiert, d. h. setzt Geld/Kapital ein.

Interessanterweise investiert man dabei nicht in sich, man investiert zumeist nur in seine Firma. Wie im wirklichen Leben vergesse ich dabei, auf mich selbst zu achten und bleibe auf der Strecke. Resultat aus diesem Verhalten: **Am Ende wundere ich mich, dass ich plötzlich im Hamsterrad laufe.**

Mein Ziel habe ich dank meines Mentors erreicht. Mein Mentor hat mich dabei begleitet, mit verändertem Blickwinkel an die täglichen Herausforderungen heranzugehen. Und damit andere, bessere Ergebnisse für mich und mein Unternehmen zu erzielen.

Das führt mich zu meiner Eingangsfrage:

**WANN INVESTIEREN SIE IN IHRE »ICH-AKTIE«, IN SICH SELBST?**



  
**KARIN KOEHLER**  
Unternehmer Drive

### Über die Autorin

Karin Koehler ist Mentor und Coach für Unternehmer. Finanzielle Sicherheit ist aus ihrer Sicht nur eine Seite des Unternehmerseins – die andere ist Zufriedenheit und das Gefühl, erfolgreich zu sein und Wirkung zu erzielen. Im Alter von 20 Jahren startete sie bereits ihre eigene Selbstständigkeit und führte über 25 Jahre gemeinsam mit ihrem damaligen Ehemann den Handwerksbetrieb. Am meisten hat sie es genossen, Mitmenschen in ihre Kraft zu bringen, ihnen Rückhalt zu geben und gleichzeitig als Unternehmerin die Ziele nicht aus dem Blick zu verlieren. Das gibt sie heute an ihre Kunden weiter.

[www.karinkoehler.de](http://www.karinkoehler.de)